

Plan de Prévention des risques du projet Acn&Stop

Type de risque	#	Risque identifié	Gravité (1-5)	Probabilité (1-5)	Criticité (1-25)	Responsable au sein de l'Agence	Prévention	Réparation
Périmètre du projet	1	Réalisation d'un site web et APP incohérents avec les attentes et les besoins	5	4	20	Chef de projet Philippe Moi-même	Cahier des charges avec clarification et validation du périmètre	Refaire le brief avec le client
Budget du projet	4	Dépassement de budget	5	4	20	Chef de projet Philippe Moi-même	Suivi de la maîtrise des risques Suivi du planning Suivi des ressources allouées	Réunion d'avancé du projet avec le client Suivi quotidien Modifier les docs prévisionnel Informé la directrice d'agence
Gestion du temps	7	Dépassement de l'objectif Délais	5	4	20	Chef de projet Philippe Moi-même	Suivi de la maîtrise des risques Suivi du planning Suivi des ressources allouées	Réunion d'avancé du projet avec le client Suivi quotidien Modifier les docs prévisionnel Informé la directrice d'agence
Complexité du projet	17	Beaucoup de livrables dans les délais imposés	4	5	20	Chef de projet Philippe Moi-même	Réalisation de la v1 pour la présentation lors du séminaire : fonctions minimums Réalisation de la v2 avec les autres fonctions	
Périmètre du projet	2	Les fonctionnalités du site web et de l'app peuvent augmenter au cours du projet	4	4	16	Chef de projet Philippe Moi-même	Cahier des charges avec clarification et validation du périmètre	Réunion d'avancé du projet avec le client Informé la directrice d'agence
Gestion de l'équipe	10	Décisionneurs peu disponibles	4	4	16	Chef de projet Philippe Moi-même	Etablir les réunions de validation Informé sur l'importance de leur présence	Réunion de démarrage avec le client Informé la directrice d'agence
Budget du projet	5	Impossibilité de faire évoluer le budget en cours de projet	5	3	15	Chef de projet Philippe Moi-même	Suivi de la maîtrise des risques Suivi du planning Suivi des ressources allouées	Réunion d'avancé du projet avec le client Suivi quotidien Modifier les docs prévisionnel Informé la directrice d'agence
Gestion du temps	6	Choix et équipe avec des freelances	5	3	15	Directeur technique Matthieu Peinibleux	Prendre des freelances seniors disponibles immédiatement avec des garanties de qualité et de disponibilités pour la correction de bugs ou autres Suivi sur les livrables	Allouer des ressources supplémentaires
Gestion du temps	8	Retard de livraison du logo fait par Agence 360	5	3	15	Chef de projet Philippe Moi-même	Fixer avec le client et l'agence 360 une date de livraison au plus tôt pour la livraison du logo	Le client doit donner les tendances graphiques et les nuances de couleurs du logo
Gestion de l'équipe	9	UX designer non remplacé	4	3	12	Directeur de création Marc	Faire des entretiens d'embauches	Prendre un freelance senior disponible immédiatement et à plein temps
Gestion de l'équipe	11	Equipe technique non coopérative	4	3	12	Directeur technique Matthieu Peinibleux	Réunion technique du projet avec le client Modifier les docs prévisionnel technique	Informé la directrice d'agence
Gestion de l'équipe	12	Indisponibilité de l'expert Drupal	5	2	10	Directeur technique Matthieu Peinibleux	Prendre contact avec l'expert et bloquer les jours	Prendre un freelance senior Drupal disponible immédiatement et à plein temps
Innovation du projet	19	Utilisation d'équipe de freelances	2	5	10	Directeur technique Matthieu Peinibleux	Suivi du planning Suivi des ressources allouées	Allouer des ressources supplémentaires
Autre risque au projet	21	Collecte de données médicales des utilisateurs	2	5	10	Directrice d'agence	Vérifier les autorisations obtenues Avoir un serveur sécurisé et dédié	Protéger les données utilisateurs Arrêter toute collecte utilisateur en 1 clic
Complexité du projet	18	Réalisation du projet sans tests utilisateurs	2	4	8	Directeur technique Matthieu Peinibleux	Faire des tests unitaires	

P7_04_planPrévention

Périmètre du projet	3	Différents domaines technique pour la finalisation du projet	2	3	6	Directeur technique Matthieu Peinibleux	Suivi de la maîtrise des risques Suivi du planning Suivi des ressources allouées	Réunion d'avancé du projet avec le client Suivi quotidien Modifier les docs prévisionnel Informé la directrice d'agence
Innovation du projet	20	Création de Packaging	1	5	5	Directeur de création Marc	Formation d'un graphiste Suivi sur les livrables	Prendre un freelance senior disponible immédiatement avec des garanties de qualité et de disponibilités
Prise de décision	13	Mauvaise identification des validateurs	4	1	4	Chef de projet Philippe Moi-même	Cahier des charges avec clarification des validateurs	Informé la directrice d'agence
Prise de décision	14	Allongement des délais de validation	4	1	4	Chef de projet Philippe Moi-même	Travailler en amont avec le client et être en phase avec les besoins du décideurs dès le démarrage	Informé la directrice d'agence
Complexité du projet	15	Anomalies techniques dans les transferts d'informations	4	1	4	Directeur technique Matthieu Peinibleux	Faire des tests unitaires au plus vite du projet	Allouer des ressources supplémentaires Informé la directrice d'agence
Complexité du projet	16	Interaction avec un hébergement à créer	4	1	4	Directeur technique Matthieu Peinibleux	Faire des tests unitaires au plus vite du projet	Allouer des ressources supplémentaires Informé la directrice d'agence